

## Meadway Shipping & Trading maintains one of the youngest fleets in Greek shipping

*Investing in eco dry bulk carriers and maintaining two solid operating offices in Singapore and Dubai Meadway Shipping & Trading has managed to take advantage of the shipping market cyclicalities and comply with the latest regulations.*

*In the interview that follows Costas Delaportas, Director of Meadway Shipping & Trading, a visionary and open minded young shipowner explains the fleet expansion strategy and describes the benefits by embedding innovation and the promotion of young talented individuals.*



Costas Delaportas, Director of Meadway Shipping & Trading

Dubai which allow us having direct access to cargoes and tonnage. Shipping is a high risk investment area and shipowners have to take daring decisions every day. However due to our vast experience we have managed to successfully remain in this industry by converting risk to benefit when markets opportunities arise. The set-up of our business heavily assists in managing shipping risk.

**- Are you facing a very uncertain future when it comes to the regulatory environment? Have you embedded a culture of innovation and continuous adoption on the latest market requirements?**

- ESG is already affecting our life which implies changes in the regulatory framework of the shipping industry. New measures and regulations regarding ships emissions are going to apply across the shipping industry starting from January 1, 2023 onwards. Such changes will affect the "supply and demand" equilibrium hence uncertainty lies ahead of us. However, we could not say "no" to progress meaning we have to develop strategies that will allow us to carry on growing in a "new environment". Therefore, we support the change and develop our growth plans along with it. We are big believers in new technologies and innovation and thus we encourage our staff to look for new processes, products and discover ideas that can give added value to our firm. At the end of the day, we always try to benefit by embedding continuous improvements in tracking and managing all our actions and activities.

**- How do you cope with the sanctions compliance crisis in order to navigate safely the maze of international enforcement that is riddled with contradictions?**

- In shipping industry sanctions is something pretty common although, the key element is that shipping is ultimately an international business which is totally exposed to risks associated with trading restrictions. Nowadays, there is specialization in this field and dedicated law companies do invest in personnel that excel on sanction compliance checks. That said, apart the usual counterparties being our insurers and lawyers we engage companies that have

**- Describe your company's landmarks in shipping. Did you have to take daring decisions to prevail in this industry?**

- The landmark of Meadway Shipping & Trading is its continuous growth through the investment in Japanese newbuilding and secondhand vessels with an average age of maximum 5 years. For the past 10 years, we have developed an excellent relationship with the Japanese market and have managed to renew our fleet. In addition to, we have successfully established two solid operating offices in Singapore and

the expertise and intelligence in providing us with the right advice and counsel depending the circumstances in order to ensure that all our transactions are always legitimate.

**- Do you plan to expand/renew your company's fleet in the next few years? Have you explored alternative financing sources to support your company's investments?**

- We have recently contracted 5 Japanese newbuilding vessels as part of expanding company's fleet. However, we believe that new technologies and more efficient engines can make the difference in our sector thus we focus on ordering strictly "eco" vessels which are in compliance with the latest regulations. Energy inefficient vessels / the elderly tonnage will have less demand year by year and gradually stay without employment meaning they will eventually go for scrapping.

As shipping is very capital intensive business we are continuously looking for alternative financing solutions although cost of finance is/was always an issue. Common equity is very limited and rather expensive while bank debt is fully exposed to the interest hikes and increases due to inflation worldwide. We are amongst few companies that we are using "Sale and Leaseback financing" as well as plain vanilla debt for financing our vessels. The benefit of having "sale and leaseback" financing is that we pay a fixed bareboat hire rate per day and in that sense we are not exposed to the latest increases of interest rates. We are evaluating alternative ways of financing our business but we will never discount our principals or damage our long lasting relationships with lenders and owners.

**- What are your company's initiatives to attract new talented people? Do you offer opportunities of upskilling/reskilling your company's personnel in the office and onboard?**

- In our group we are looking for new talented shipping people that will develop skills and experiences working along with our highly professional managers and directors. As an initiative, we use our Dubai and Singapore offices meaning our employees could travel and associate with our managers in Far East and Middle East. As the shipping operation and management requires a variety of tasks, new employees could spend time with chartering, finance and technical departments and acquire a large amount of information about



Supramax bulk carrier "Dominator", 63.652dwt, built 20241, Imabari Shipyard

the shipping business.

During the last two years, we have promoted young talented individuals after having noticed that they are responsible and they can accomplish their job in a professional manner. When we see employees with potential we always offer continuous training and support in order to further improve their skills, knowledge and experience but also to develop managerial capabilities. In addition to, we collaborate with our manning agents so to continuously promote seamen onboard our vessels and build up our own roster of capable, experienced and dedicated to Meadway Shipping & Trading crew for our vessels. Finally, we strongly believe that “our office is like our home” and thus we have also invested in a modern, friendly and sophisticated office space for the shore personnel and modern ships for the off-shore personnel, providing a pleasant working environment for all our employees.

*- Is it time to revisit the concept of the shipping cycle as we en-*

## Η Meadway Shipping & Trading διατηρεί έναν από τους νεότερους στόλους στην ελληνική ναυτιλία

*Η επένδυση σε eco dry bulk carriers και η διατήρηση δύο γραφείων λειτουργίας στη Σιγκαπούρη και το Dubai έδωσε την δυνατότητα στην Meadway Shipping & Trading να εκμεταλλευτεί την κυκλικότητα της ναυτιλιακής αγοράς και να συμμορφωθεί με τους πιο πρόσφατους κανονισμούς.*

*Στη συνέντευξη που ακολουθεί ο Κώστας Δελαπόρτας, Διευθυντής της Meadway Shipping & Trading, ένας οραματιστής και ανοιχτόμυαλος νεαρός πλοιοκτήτης εξηγεί τη στρατηγική επέκτασης του στόλου και περιγράφει τα οφέλη από την ενσωμάτωση της καινοτομίας και την προώθηση νέων ταλαντούχων ατόμων.*

*- Περιγράψτε τα ορόσημα της εταιρείας σας στη ναυτιλία. Χρειάστηκε να πάρετε τολμηρές αποφάσεις για να επικρατήσετε σε αυτόν τον κλάδο;*

- Το ορόσημο της Meadway Shipping & Trading είναι η συνεχής ανάπτυξη της μέσω της επένδυσης σε ιαπωνικά νεότευκτα και μεταχειρισμένα πλοία μέσης ηλικίας έως 5 ετών.

Τα τελευταία 10 χρόνια, έχουμε αναπτύξει άριστη σχέση με την ιαπωνική αγορά και έχουμε καταφέρει να ανανεώσουμε τον στόλο μας. Επιπλέον, έχουμε δημιουργήσει με επιτυχία δύο γραφεία λειτουργίας στη Σιγκαπούρη και το Ντουμπάι, τα οποία μας επιτρέπουν να έχουμε άμεση πρόσβαση σε φορτία και χωρητικότητα.

Η ναυτιλία είναι ένας επενδυτικός τομέας υψηλού κινδύνου και οι πλοιοκτήτες πρέπει να λαμβάνουν τολμηρές αποφάσεις κάθε μέρα. Παρόσο, λόγω της τεράστιας εμπειρίας μας, καταφέραμε να παραμείνουμε με επιτυχία σε αυτόν τον κλάδο μετατρέποντας τον κίνδυνο σε όφελος όταν προκύψουν ευκαιρίες στις αγορές.

*- Αντιμετωπίζετε ένα πολύ αβέβαιο μέλλον όσον αφορά το ρυθμιστικό περιβάλλον; Έχετε ενσωματώσει μια κουλτούρα καινοτομίας και συνεχούς υιοθέτησης στις πιο πρόσφατες απαιτήσεις της αγοράς;*

- Το ESG επηρεάζει ήδη τη ζωή μας, κάτι που συνεπάγεται αλλαγές στο ρυθμιστικό πλαίσιο της ναυτιλιακής βιομηχανίας. Νέα μέτρα και κανονισμοί σχετικά με τις εκπομπές των πλοίων πρόκειται να ισχύσουν σε όλη τη ναυτιλιακή βιομηχανία από την 1η Ιανουαρίου 2023 και μετά. Τέτοιες αλλαγές θα επηρεάσουν την ισορροπία «προσφοράς και ζήτησης», επομένως η αβεβαιότητα βρίσκεται μπροστά μας. Παρόσο, δεν μπορούσαμε να πούμε «όχι» στην πρόοδο που σημαίνει ότι πρέπει να αναπτύξουμε στρατηγικές που θα μας επιτρέψουν να συνεχίσουμε να αναπτύσσουμε σε ένα «νέο περιβάλλον». Ως εκ τούτου, υποστηρίζουμε την αλλαγή και παράλληλα αναπτύσσουμε τα αναπτυξιακά μας σχέδια. Πιστεύουμε πολύ στις νέες τεχνολογίες και την καινοτομία και έτσι ενθαρρύνουμε το προσωπικό μας να αναζητήσει νέες διαδικασίες, προϊόντα και να ανακαλύψει ιδέες που μπορούν να δώσουν προστιθέμενη αξία στην εταιρεία μας. Στο τέλος της ημέρας, προσπαθούμε πάντα να επωφεληθούμε ενσωματώνοντας συνεχείς βελτιώσεις στην παρακολούθηση και τη διαχείριση όλων των ενεργειών και των δραστηριοτήτων μας.

*- Πώς αντιμετωπίζετε την κρίση συμμόρφωσης με τις κυρώσεις, προκειμένου να περιγηθείτε με ασφάλεια στον λαβύρινθο της διεθνούς επιβολής που είναι γεμάτος αντιφάσεις;*

- Στη ναυτιλιακή βιομηχανία, οι κυρώσεις είναι κάτι αρκετά συνηθισμένο, αν και, το βασικό στοιχείο είναι ότι η ναυτιλία είναι τελικά μια διεθνής

*ter a new era in the future with different looking ships carrying different cargoes?*

- Sustainable up-cycles in the dry bulk shipping typically coincide with strong cycles in commodities. However, the concept of shipping cycles has been under review over the past years although the argument is if “this time is different”. The key difference is that decarbonization has dramatically altered the vessel – supply equation.

Due to economic uncertainty and upcoming environmental regulation, the orders for new bulker vessels is much lower in the current cycle as there is the fear of future decarbonization rules. That means ordering a ship with the wrong propulsion system may cause premature obsolescence.

So far dry bulk shipping, the logic says less vessels on order could change the duration of the future up-cycle. It is a fact that there is less shipyard capacity as there are much more orders for containers, gas carriers and tanker vessels. This is a very good reason for investing in dry bulk shipping.

επιχείρηση που είναι πλήρως εκτεθειμένη σε κινδύνους που συνδέονται με τους περιορισμούς των συναλλαγών. Σήμερα, υπάρχει εξειδίκευση σε αυτόν τον τομέα και οι αποκλειστικές εταιρείες δικαίου επενδύουν σε προσωπικό που υπερέχει στους ελέγχους συμμόρφωσης με τις κυρώσεις. Τούτου λεχθέντος, εκτός από τους συνήθεις αντισυμβαλλομένους που είναι οι ασφαλιστές και οι δικηγόροι μας, προσλαμβάνουμε εταιρείες που έχουν την τεχνογνωσία και την ευφυΐα να μας παρέχουν τις σωστές συμβουλές και συμβουλές ανάλογα με τις περιστάσεις, προκειμένου να διασφαλίσουμε ότι όλες οι συναλλαγές μας είναι πάντα νόμιμες.

*- Σκοπεύετε να επεκτείνετε/ανανεώσετε τον στόλο της εταιρείας σας τα επόμενα χρόνια; Έχετε εξερευνήσει εναλλακτικές πηγές χρηματοδότησης για να υποστηρίξετε τις επενδύσεις της εταιρείας σας;*

- Πρόσφατα παραλάβαμε 5 ιαπωνικά νεότευκτα πλοία ως μέρος της επέκτασης του στόλου της εταιρείας. Παρόσο, πιστεύουμε ότι οι νέες τεχνολογίες και οι πιο αποδοτικοί κινητήρες μπορούν να κάνουν τη διαφορά στον κλάδο μας, γι’ αυτό εστιάζουμε στην παραγγελία αυστηρά «οικολογικών» σκαφών που συμμορφώνονται με τους τελευταίους κανονισμούς. Τα ενεργειακά αναποτελεσματικά πλοία / οι ηλικιωμένοι χωρητικότητας θα έχουν λιγότερη ζήτηση χρόνο με το χρόνο και σταδιακά θα μείνουν χωρίς απασχόληση που σημαίνει ότι τελικά θα πάνε για διάλυση.

Καθώς η ναυτιλία είναι επιχείρηση υψηλής έντασης κεφαλαίου, αναζητούμε συνεχώς εναλλακτικές λύσεις χρηματοδότησης, αν και το κόστος χρηματοδότησης είναι/ήταν πάντα ένα ζήτημα. Τα κοινά ίδια κεφάλαια είναι πολύ περιορισμένα και μάλλον ακριβά, ενώ το τραπεζικό χρέος είναι πλήρως εκτεθειμένο στις αυξήσεις των επιτοκίων και αυξάνεται λόγω του πληθωρισμού παγκοσμίως. Είμαστε από τις λίγες εταιρείες που χρησιμοποιούμε «χρηματοδότηση πώλησης και επαναμίσθωσης» καθώς και απλό χρέος για τη χρηματοδότηση των σκαφών μας. Το πλεονέκτημα της χρηματοδότησης «πώλησης και επαναμίσθωσης» είναι ότι πληρώνουμε ένα σταθερό επιτόκιο ενοικίασης bareboat ανά ημέρα και υπό αυτή την έννοια δεν είμαστε εκτεθειμένοι στις τελευταίες αυξήσεις των επιτοκίων. Αξιολογούμε εναλλακτικούς τρόπους χρηματοδότησης της επιχείρησής μας, αλλά γοητεία δεν κάνουμε έκπτωση στους εντολείς μας ούτε θα βλάψουμε τις μακροχρόνιες σχέσεις μας με τους δανειστές και τους ιδιοκτήτες.

*- Ποιες είναι οι πρωτοβουλίες της εταιρείας σας για την προσέλκυση νέων ταλαντούχων ανθρώπων; Προσφέρετε ευκαιρίες αναβάθμισης/επαναμόρφωσης του προσωπικού της εταιρείας σας στο γραφείο και στο πλοίο;*

- Στον όμιλό μας αναζητούμε νέους ταλαντούχους ναυτιλιακούς ανθρώ-

πους που θα αναπτύξουν δεξιότητες και εμπειρίες συνεργαζόμενοι με τους εξαιρετικά επαγγελματίες διευθυντές και διευθυντές μας. Ως πρωτοβουλία, χρησιμοποιούμε τα γραφεία μας στο Ντουμπάι και τη Σιγκαπούρη, πράγμα που σημαίνει ότι οι υπάλληλοί μας μπορούν να ταξιδέψουν και να συνεργαστούν με τους διευθυντές μας στην Άπω Ανατολή και τη Μέση Ανατολή. Καθώς η λειτουργία και η διαχείριση της ναυτιλίας απαιτεί μια ποικιλία εργασιών, οι νέοι υπάλληλοι θα μπορούσαν να αφιερώσουν χρόνο σε ναυλώσεις, οικονομικά και τεχνικά τμήματα και να αποκτήσουν μεγάλο όγκο πληροφοριών για τη ναυτιλιακή επιχείρηση.

Τα τελευταία δύο χρόνια, έχουμε προωθήσει νέους ταλαντούχους ανθρώπους αφού έχουμε παρατηρήσει ότι είναι υπεύθυνοι και μπορούν να ολοκληρώσουν τη δουλειά τους με επαγγελματικό τρόπο. Όταν βλέπουμε υπαλλήλους με δυνατότητες προσφέρουμε πάντα συνεχή εκπαίδευση και υποστήριξη προκειμένου να βελτιώσουμε περαιτέρω τις δεξιότητες, τις γνώσεις και την εμπειρία τους αλλά και να αναπτύξουμε τις διοικητικές τους ικανότητες.

Επιπλέον, συνεργαζόμαστε με τις εταιρείες διαχείρισης πληρωμάτων μας, ώστε να προάγουμε συνεχώς ναυτικούς στα πλοία μας και να δημιουργούμε το δικό μας ικανό, έμπειρο προσωπικό και αφοσιωμένο στη Meadway Shipping & Trading για τα σκάφη μας.

Τέλος, πιστεύουμε ακράδαντα ότι «το γραφείο μας είναι σαν το σπίτι μας» και έτσι έχουμε επίσης επενδύσει σε έναν σύγχρονο, φιλικό και εκλεπτυσμένο χώρο γραφείου για το προσωπικό της ξηράς και σύγχρονα πλοία για το προσωπικό off-shore, παρέχοντας ένα ευχάριστο εργασιακό περιβάλλον για όλους τους υπαλλήλους μας.

**- Μήπως ήρθε η ώρα να επανεξετάσουμε την έννοια του κύκλου της ναυτιλίας καθώς εισερχόμαστε σε μια νέα εποχή στο μέλλον με πλοία διαφορετικής εμφάνισης που μεταφέρουν διαφορετικά φορτία;**

- Οι βιώσιμοι κύκλοι ανόδου στη μεταφορά ξηρού φορτίου χύδην συνήθως συμπίπτουν με ισχυρούς κύκλους στα εμπορεύματα. Ωστόσο, η έννοια των κύκλων αποστολής έχει αναθεωρηθεί τα τελευταία χρόνια, αν και το επιχείρημα είναι αν «αυτή η φορά είναι διαφορετική». Η βασική διαφορά είναι ότι η απανθρακοποίηση έχει αλλάξει δραματικά την εξίσωση ζήτησης



Supramax bulk carrier "Ability", 63.253dwt, built 2021, Shin Kurushima Dockyard Co Ltd - Japan

προσφοράς.

Λόγω της οικονομικής αβεβαιότητας και της επερχόμενης περιβαλλοντικής ρύθμισης, οι παραγγελίες για νέα πλοία χύδην είναι πολύ χαμηλότερες στον τρέχοντα κύκλο καθώς υπάρχει ο φόβος μελλοντικών κανόνων απαλλαγής από τις ανθρακούχες εκπομπές. Αυτό σημαίνει ότι η παραγγελία ενός πλοίου με λάθος σύστημα πρόωσης μπορεί να προκαλέσει πρόωρη απαξίωση.

Μέχρι στιγμής, η μεταφορά χύδην ξηρού φορτίου, η λογική λέει ότι λιγότερα πλοία κατόπιν παραγγελίας θα μπορούσαν να αλλάξουν τη διάρκεια του μελλοντικού κύκλου ανόδου. Είναι γεγονός ότι υπάρχει μικρότερη χωρητικότητα ναυπηγείων καθώς υπάρχουν πολύ περισσότερες παραγγελίες για εμπορευματοκιβώτια, πλοία μεταφοράς αερίου και δεξαμενόπλοια. Αυτός είναι ένας πολύ καλός λόγος για να επενδύσετε στη ναυτιλία ξηρού χύδην.